

## Opgave 3.1: Analyse af det samlede produktionsflow

Inden I går i gang med at prioritere indsatsområderne i forhold til trinnene i produktionsflowet, skal I tage stilling til om der er nogen forbedringer der kan gøres med det samlede produktionsflow. Opgaven lyder som følger:

### 1. Revurder det samlede produktionsflow.

For at gennemføre opgaven skal I tage stilling til følgende:

- Er det det rigtige produkt?
- Er det den rigtige kvalitet?
- Er det de rigtige processer?
- Er der processer der kan udelades?
- Er der processer der mangler?
- Er der processer der kan skiftes ud med "bedre" processer?
- Er der fordel i at omlægge flowet?
- Er der processer der er overflødige?

Det står om revurdering af produktionsflow på side 32 i Deltagervejledningen.

## Opgave 3.2: Prioritering af forslag

I skal nu tage stilling til hvor i produktionsflowet der er mest hensigtsmæssig at gøre en indsats. Videre skal I prioritere hvilke løsningsforslag i de udvalgte trin, der er mest hensigtsmæssig at indføre.

1. **Udvælg de 5 trin i produktionsflowet der har det største forbedringspotentialet, altså der hvor det er flest røde og/eller gule prikker.**
2. **Marker de 5 udvalgte trin i matrixen.**
3. **Skriv alle løsningsforslag tilhørende de 5 udvalgte trin ned på gule lapper. Et løsningsforslag på hver lap.**
4. **Diskuter hvilken kategori forslagene tilhører og placer de gule lapper i det prioriteringsskema I har fået udleveret.**
5. **Forkast forslagene der ikke tilhører kategori 1-5.**
6. **Lav en foreløbig prioriteringsliste for løsningsforslagene. Forslagene i kategori 1 prioriteres højest.**

### Prioriteringsskema:

	Stort udbytte		Lille udbytte	
	Vanskeligt at gennemføre	Enkelt at gennemføre	Vanskeligt at gennemføre	Enkelt at gennemføre
<b>Lave omkostninger</b>	2	1	X	5
<b>Høje omkostninger</b>	4	3	X	X

Det står om prioritering af løsningsforslag på side 33 i Deltagervejledningen.

## Opgave 3.3: Beslutningsgrundlag og handlingsplan

I skal nu lave et tilstrækkelig beslutningsgrundlag for de løsningsforslag der tilhører kategori 2-5. Dette skal gøres for at belyse effekten og fordelene ved at implementere løsningsforslagene. Der er ikke nødvendig at gøre dette for løsningsforslagene tilhørende kategori 1, idet disse kræver få ressourcer og er nemme at indføre. Altså er det bare at indføre disse uden nærmere vurdering. Idet der ikke er så meget tid til rådighed, skal I nøjes med at arbejde med kun et eller to løsningsforslag.

- 1. Lav beslutningsgrundlag for et løsningsforslag der tilhører kategori 2-5.**
- 2. Lav handlingsplan for løsningsforslaget, hvis det skal implementeres.**
- 3. Arkiver beslutningsgrundlaget for løsningsforslaget hvis det ikke skal implementeres.**

Det er skrevet om i beslutningsgrundlag og handlingsplan på side 34-40 i Deltagervejledningen.

## Opgave 3.4: Fremtidigt arbejde med produktivitet, kvalitet og arbejdsmiljø

Teamet skal nu overveje hvordan de kan arbejde med produktivitet, kvalitet og arbejdsmiljø i fremtiden.

### 1. Diskuter følgende:

- a. Hvordan ønsker vi at være om et ½ år?
- b. Hvordan når vi det mål?
- c. Hvad gør, at vi ikke når det?
- d. Hvordan forpligter vi os til at komme der hen?
- e. Hvordan skal arbejdet organiseres? Skal vi arbejde i team? Hvem har ansvaret?
- f. Hvor meget tid skal der afsættes til produktivitet, kvalitet og arbejdsmiljø aktiviteter?
- g. Hvordan skal vi involvere vores kolleger i arbejdet? Hvordan skal vi informere de andre?

I skal fremlægge, hvad I har besluttet for det andet team.

Det er skrevet om fremtidig arbejde med produktivitet, kvalitet og arbejdsmiljø på side 41 i Deltagervejledningen.